

DREAL ACAL	ETAT D'AVANCEMENT PROJET D'ORGANISATION
Version : 121015 Rédacteur : Gaelle Lejosne Claire Chaffanjon Date : 12 octobre 2015	SERVICE : Transition Energétique, Logement, Construction (TELC)

1 Missions/thématiques du service

Transition énergétique
Qualité de l'air
Climat
Habitat et logement
Construction et bâtiments durables

2 Construction de l'organigramme

Les réflexions sur le macro-organigramme ont été menées en étroite relation avec les 3 services concernés des DREAL actuelles, ces échanges ayant permis de partager sur les enjeux du service et d'esquisser divers scénarios fonctionnels.

Début septembre, suite à la reprise des travaux, la définition du projet de micro-organigramme a été menée en étroite relation avec le chef de service en charge de préfigurer le service aménagement-EnR, de façon à proposer deux projets de micro-organigrammes cohérents, lisibles, et à assurer une bonne articulation entre les missions des deux services, tout en respectant le principe de spécialisation par sites et de robustesse attendue de l'organisation.

Ainsi diverses réunions ont été organisées :

-A partir de juin, des conférences téléphoniques hebdomadaires ont été mises en place pour échanger sur les fiches AFOM Aménagement, Logement/Construction, TE/EnR. Les responsables des pôles et divisions, en lien avec leurs équipes, ont participé à la réalisation de ces fiches AFOM.

En interne à son service, chaque chef de service actuel organise des échanges réguliers avec ses équipes afin de partager sur l'état d'avancement des travaux.

* Réunions de concertation :

- 23 septembre 2015 : Réunion avec l'encadrement intermédiaire concerné par les 2 services TELC et A-EnR
- 30 septembre 2015 : Réunion avec l'encadrement intermédiaire concerné par le service TELC
- 8 octobre 2015 : Réunion de concertation collective avec l'ensemble des agents concernés par les 2 services TELC et A-EnR

* Rencontres sur site des équipes :

- 14 septembre 2015 : rencontre avec l'ensemble des agents du service CELA Lorraine
- 16 et 25 septembre 2015 : rencontre avec les agents + encadrement du service SRMN Lorraine concerné par le futur service TELC (air ambiant + air intérieur)
- 21 septembre et 2 octobre 2015 : rencontre avec l'ensemble des agents du service ECLA Alsace.
- 14 octobre 2015 : rencontre avec l'ensemble des agents du service AHB Champagne-Ardenne

*A cela s'ajoutent des réunions + échanges réguliers en continu :

- avec le préfigurateur du service A-EnR
- avec le directeur référent métier

3 Enjeux et organisation du service

3.1 Enjeux

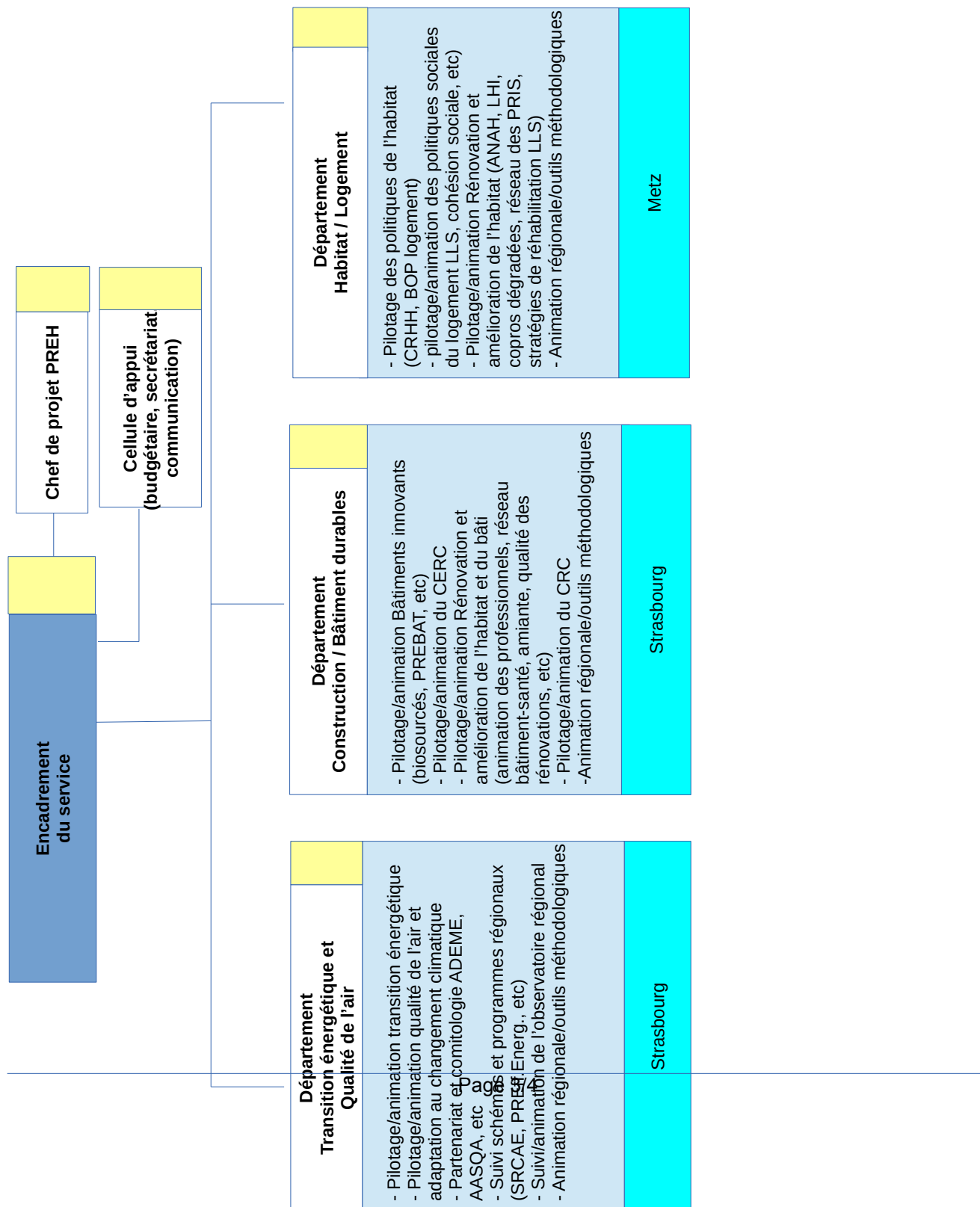
- Assurer l'adhésion des différents services de l'État, des opérateurs publics et des collectivités territoriales à une stratégie régionale partagée de transition énergétique (saisir l'opportunité de la loi TECV) et aux enjeux climatiques (COP 21)
- Mobiliser les territoires pour les mettre en marche afin qu'ils soient acteurs de la transition énergétique
- Mobiliser les acteurs de terrain concernés et trouver les moyens nécessaires à la mise en place d'une politique du logement globale efficace, en mettant l'accent sur le logement accompagné
- Renforcer la politique de rénovation énergétique de l'habitat, tant du point de vue de la massification que de la qualité des rénovations
- Renforcer le rôle d'animation de l'État vis-à-vis des professionnels de la construction, en particulier dans les filières bois-chanvre construction
- De manière transversale sur l'ensemble des domaines d'activités, développer l'expertise, en particulier sur les sujets innovants et dans les démarches d'appel à projet

Au-delà de ces grands enjeux territoriaux ou thématiques, certains enjeux relèvent plus strictement de l'organisation du futur service, de la capitalisation des savoir-faire et de ses interactions avec les autres services de la DREAL ou DDi :

- Des réseaux métiers réguliers avec les DDT et DDCCS doivent être maintenus pour une collaboration efficace et inscrite dans la durée entre le niveau régional et le niveau local
- Les partenariats avec les structures représentatives régionales (ADEME, ANRU, ASQUA, ARHLM, FFB, etc) doivent faire l'objet d'une attention particulière pour que l'ensemble de nos projets communs trouvent une continuité dans la DREAL ACAL
- Le service TELC est au service de l'intégration progressive de la transition énergétique dans les différents métiers DREAL : son caractère transversal et son rôle d'animation interservices sera prolongé dans la DREAL ACAL

-La capitalisation des diverses expériences professionnelles acquises au bénéfice du futur projet de service, en particulier en ce qui concerne l'animation des acteurs, les démarches de filières et la communication

3.2 Organigramme proposé (Vision 2018)



Justification de l'organigramme

Compte tenu des enjeux majeurs de pilotage régional unifiés, des fonctions de proximité assurées par les DDT et DDCS et de l'absence de mission régaliennne en DREAL, l'élaboration du projet de micro-organigramme se fonde sur :

- le besoin de spécialiser les domaines d'activités pour une plus grande efficience et robustesse
- une architecture simple et lisible pour les partenaires externes
- une localisation à Strasbourg d'activités nécessitant une forte interaction avec le Conseil Régional
- une mise en regard de la localisation d'activités nécessitant une interaction étroite avec le service Amt-EnR (entre autres exemples : politiques « Climat, Air, Energie » et « planification » à Strasbourg, « stratégies foncières » et « politiques de l'habitat » à Metz, etc)

Document de travail