

DREAL ACAL	ETAT D'AVANCEMENT PROJET D'ORGANISATION
Version : 1 Rédacteur : D WITT Date : 08/10/2015	SERVICE : AMÉNAGEMENT - ÉNERGIES RENOUVELABLES

## OBJET

### 1 Missions du service

*Afin de répondre aux besoins des populations dans une approche intégrée de l'aménagement tout en œuvrant pour l'égalité des territoires :*

- *Impulser et promouvoir les grands axes de l'aménagement du territoire*
- *Faciliter l'émergence de grands projets structurants*
- *Favoriser un aménagement durable sur tous types de territoires*
- *Planifier et contribuer au développement des énergies renouvelables*
- *Instruire les dossiers liés aux réseaux électriques (posture régaliennne)*

#### 1-Aménagement du Territoire

- Assurer le portage des enjeux et de la stratégie d'aménagement de l'État, notamment dans le cadre de l'élaboration du SRADDET ;
- En appui aux DDT, développer les outils et méthodologies pour la promotion de démarches de planification stratégiques, afin de renforcer la territorialisation et la mise en cohérence des politiques publiques prioritaires de l'État dans une approche intégrée ;
- Animer la mise en œuvre des politiques de l'aménagement durable des territoires ;
- Accompagner les DDT dans leurs démarches d'émergence de projets de territoire, projets complexes et innovants (écoquartiers, ...) afin de conforter l'ingénierie de conseil aux territoires ;
- Faciliter l'émergence et assurer le suivi des grands projets structurants à l'échelle régionale (CIGEO, OIN) ;
- Assurer l'animation du réseau des agences d'urbanisme.

#### 2-Développement des énergies renouvelables

- Planifier les évolutions en matière de développement des ENR au travers des différents schémas (S3REnR, SCRC AE, schéma régional biomasse) et en cohérence avec la PPE ;
- Accompagner les porteurs de projets de développement des ENR et les initiatives lancées dans le cadre du plan d'action pour la transition énergétique (AAP pour la biomasse, la cogénération, le solaire photovoltaïque et l'hydroélectricité au titre du contrôle des concessions) ;
- Animer les différents réseaux des filières ;
- Accompagner la mutation des réseaux électriques notamment pour l'accueil des énergies renouvelables sur le réseau aux titres des raccordements éoliens et dossiers d'autorisation unique ;
- Assurer la veille réglementaire et l'instruction des dossiers relatifs aux réseaux électriques et assurer l'interface avec RTE, ERDF et les différents distributeurs régionaux (électricité de Strasbourg, ...)

### 3- Pilotage des études

Conduite des études sur les thématiques aménagement et énergies renouvelables afin de permettre la définition des enjeux prioritaires et des grands axes stratégiques d'aménagement du territoire afin d'alimenter le dire de l'État et de développer une approche intégrée.

## **2 Construction de l'organigramme (dont méthode, participation, concertation)**

### **Méthode de construction de l'organigramme**

Les réflexions sur le macro-organigramme ont été menées en étroites relations avec les 3 services concernés, ces échanges ont permis un partage des enjeux et d'esquisser divers scénarii d'organisation.

Début septembre, suite à la reprise des travaux, la définition du projet de micro-organigramme a été menée en étroite relation avec la chef de service en charge de préfigurer le service transition énergétique/ logement de façon à proposer deux projets de micro-organigrammes cohérents, lisibles, et à assurer une bonne articulation entre les missions des deux services tout en respectant le principe de spécialisation par sites et de robustesse attendue de l'organisation.

#### **Ainsi diverses réunions ont été organisées:**

- à partir du 04 juin, conférences téléphoniques hebdomadaires pour échanger sur les fiches AFOM Aménagement et Logement/Construction. Les responsables des pôles et cellule ont participé à la réalisation des fiches AFOM Aménagement et Logement/Construction.

En interne à son service, chaque chef de service actuel organise des échanges réguliers avec ses équipes afin de partager sur l'état d'avancement des travaux.

- 23/06 : réunion des chefs de pôle et de cellule sur les 3 services afin de partager l'état d'avancement des réflexions des chefs de service sur les macro-organigrammes ;
- 29/06 et 01/07 : réunions d'échanges des chefs de pôle climat air énergie des 3 services ;
- 17/09 : réunion de service interne à la DREAL Champagne-Ardenne, en présence du directeur adjoint – présentation de l'état d'avancement de la réflexion, du calendrier, des questions RH;
- 23/09 : réunion avec l'ensemble des chefs de pôles sur les univers Aménagement/Énergies Renouvelables et Transition Énergétique/Logement pour une présentation de l'état d'avancement des micro-organigrammes ;
- 25/09 : échanges avec les chefs de services en charge de préfigurer les services Transition Énergétique/Logement et Risques Anthropiques
- 29/09 : audio-conférence avec les chefs de pôles aménagement ;
- 30/09 : audio-conférence avec les chefs de pôles énergies renouvelables ;
- 2/10 : réunion avec les agents des pôles aménagement des territoires et énergies renouvelables à Strasbourg ;
- 6/10 : réunion avec les chefs de pôles de l'univers Aménagement/Énergies renouvelables
- 8/10 : réunion avec l'ensemble des agents des deux futurs services Aménagement/Énergies renouvelables et Transition énergétique/Logement pour la présentation des projets de micro-organigrammes ;

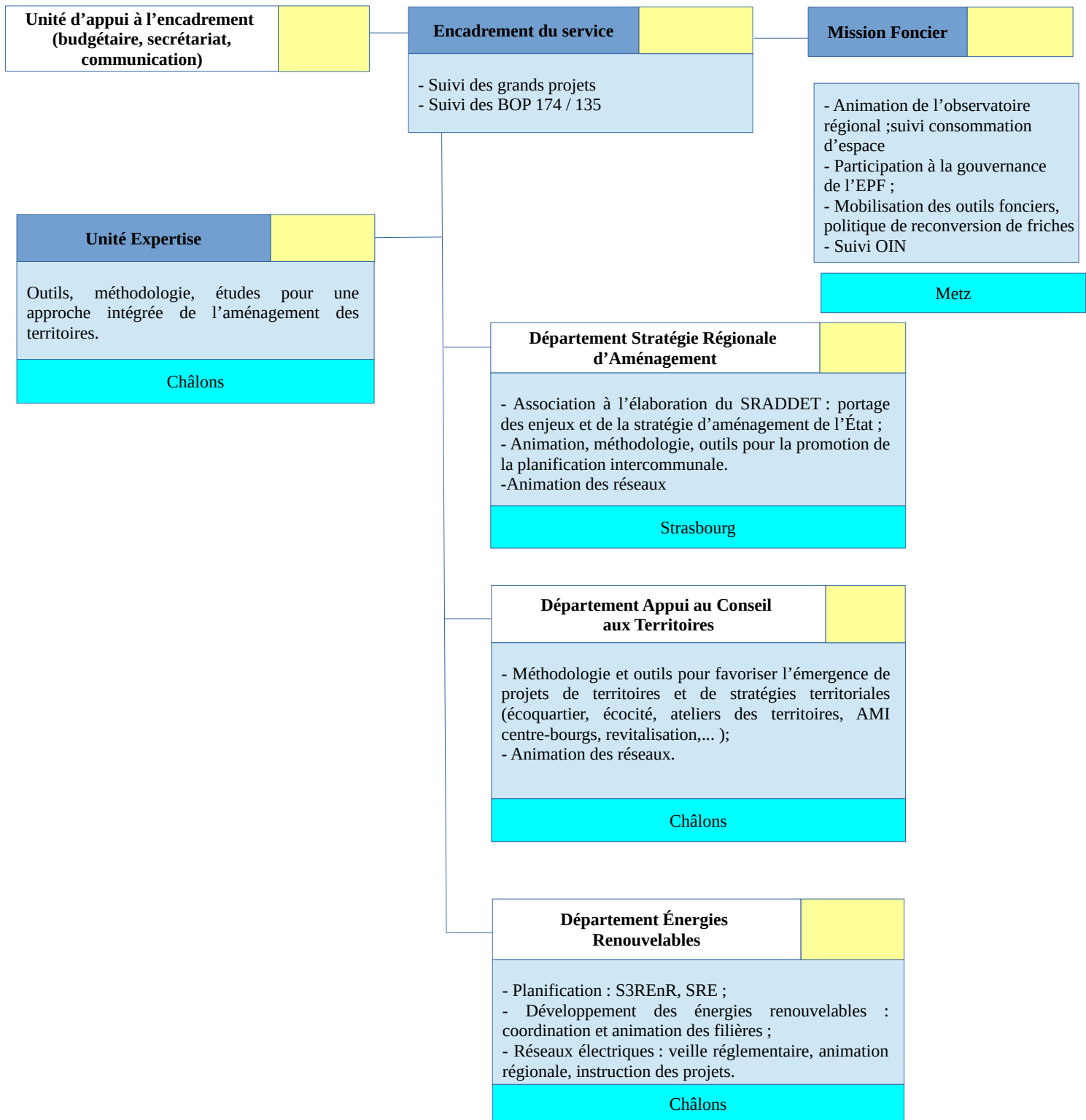
## **3 Enjeux et organisation du service**

### 3.1 Enjeux

- Portage des enjeux et de la stratégie d'aménagement de l'État dans le cadre de l'élaboration du Schéma Régional de l'Aménagement et du Développement Durable et de l'Égalité des Territoires (SRADDET), au plus près de la tête de file de la région ;
- Suivi et accompagnement de projets structurants à l'échelle de la région (OIN, CIGEO,...) ;
- Contribution au rôle d'association à l'élaboration des documents de planification joué par les DDT et aux avis sur les grands schémas ou projets sectoriels ainsi qu'au renouvellement des démarches de planification notamment à l'échelle intercommunale ;
- Maîtrise de la consommation foncière : à partir d'une connaissance des dynamiques foncières (consommation, évolution des coûts, ...) incitation à la mise en place de stratégies foncières et à la mobilisation des outils fonciers ;
- En appui aux DDT contribuer, à travers l'animation de réseaux, la production de méthodes et outils à l'émergence de projet de territoire, de projets complexes (écoquartier, ...) notamment sur les territoires fragilisés, en mutation ou en reconversion ;
- Promotion des approches plus intégrées à travers la production de connaissances territoriales et d'expertises thématiques, pour le développement d'une posture d'animation et de sensibilisation d'une part (promotion urbanisme durable, ateliers, NCT) et d'appui à l'émergence de stratégies territoriales et de projets, d'autre part ;
- Promotion et développement des EnR (biomasse, photovoltaïque, hydroélectricité, éolien) en application des différents schémas (PCAER/SRCAE, SR3EnR), notamment en appui aux DDT pour accompagner les territoires et les porteurs de projets à répondre aux différents appels à projets ou appels d'offre nationaux et locaux.
- Accompagnement technique et administratif des gestionnaires des réseaux électriques pour permettre la mutation du réseau afin d'assurer l'accueil des énergies renouvelables, dans des délais acceptables pour les développeurs

Document de travail

### 3.2 Organigramme proposé (Vision 2018)



## Justification de l'organigramme

Les localisations ont été proposées en respectant les principes de spécialisation par site et de robustesse de l'organisation tout en assurant une répartition équilibrée des missions entre les deux services aménagement/énergies renouvelables et transition énergétique/logement. Enfin des éléments de contexte territorial particulier (proximité avec le conseil régional à Strasbourg pour le département planification stratégique) ont également contribué à orienter les localisations présentées.

Le service est structuré en 3 départements, une mission et une unité:

- Encadrement du service: un chef de service et un adjoint en charge du suivi budgétaire et financier des BOP 135/174 et du suivi des grands projets structurants à l'échelle de la région.

- Un département « Stratégie régionale d'aménagement » en charge du portage des enjeux et de la stratégie d'aménagement de l'État notamment dans le cadre de l'association de l'État à l'élaboration du SRADDET. Du fait de la nécessité d'une forte proximité avec le conseil régional, en charge de la réalisation du schéma, le département sera situé à Strasbourg.

- Un département « Appui au conseil aux territoires », en appui aux DDT, en charge de développer des outils, méthodes, d'animer les réseaux métiers pour faciliter l'émergence de stratégies territoriales (projets de territoire, ...) et de projets d'aménagement durable. La demande de conseil aux territoires est, plus forte sur les territoires à faible ingénierie et notamment pour les territoires les plus ruraux. Ce département est situé à Châlons-en-Champagne.

- Un département « Énergies renouvelables » en charge du développement des énergies renouvelables, en appui aux DDT et aux porteurs de projets, et de l'instruction des dossiers « réseaux électriques ». Les compétences sur cette thématique ont été développées sur le site de Châlons-en-Champagne du fait du fort développement des énergies renouvelables à l'ouest de la région ACAL. Du fait de la mutation nécessaire du réseau électrique pour l'accueil des énergies renouvelables électriques, 75 % des projets de lignes et postes électriques se situent à l'ouest de la région, sur 5 départements. Le département énergies renouvelables est situé à Châlons-en-Champagne.

- Une mission « Foncier », rattachée au chef de service, qui du fait de la présence de l'EPF Lorrain sur Pont à Mousson sera située à Metz.

- Une unité « Expertise », rattachée au chef de service, dont la finalité est de développer des outils, des méthodologies et, de piloter les études prospectives pour le renforcement d'une approche intégrée de l'aménagement. Cette unité se positionne sur des sujets peu explorés jusqu'à présent, dans l'objectif de les approfondir, de favoriser l'articulation entre diverses thématiques en lien avec l'aménagement (articulation prévention des risques naturels et opérations d'aménagement, économie des territoires ...) et de créer les passerelles indispensables entre les départements du service et les services métiers. Les productions de cette unité ont vocation à alimenter le discours de l'État en matière de planification stratégique et de contribuer à développer l'appui au conseil aux territoires. Du fait de la nécessaire proximité avec le département « Appui au conseil aux territoires » et la mission « Connaissance », cette unité est située à Châlons-en-Champagne.

## Variante n°1

Unité « Expertise » rattachée au département «Appui au conseil aux territoires » afin de faciliter une meilleure appropriation des productions pour consolider les outils d'émergence de projets.

