

DREAL ACAL	ETAT D'AVANCEMENT PROJET D'ORGANISATION
Version : 1 Rédacteur : V. MATHIEU Date : 30/09/15	<b>Mission Évaluation Environnementale</b>

## 1 Missions du service

*Production des avis de l'autorité environnementale sur les projets et les plans-programmes*

*Production des décisions au cas par cas sur les projets et les plans-programmes*

*Production des contributions écrites aux avis AE du CGEDD*

*Élaboration et présentation des cadrages préalables pour les porteurs de projets*

*Formation et information des différents publics et bénéficiaires des avis de l'AE*

*Gestion des avis AE et décisions cas par cas (transmission, diffusion Internet, base de données)*

*Animation des divers réseaux et participation au réseau métier national (CGDD)*

## 2 Construction de l'organigramme (dont méthode , participation, concertation)

- *En mai : élaboration de la fiche descriptive (V1) de la mission Évaluation environnementale*
- *29/06/15: réunions des chefs de services et de pôle/division EE avec 4 chargés de mission pour faire l'état des lieux des pratiques dans les 3 régions et définir quelques principes d'organisation (délégations de signature, modalités de rédaction des avis AE sur ICPE industrielles).*
- *11/09/15 : réunion des chefs de service en charge de l'EE avec E. GAY et L. DARLEY*
- *18/09/15 : réunion des 3 chefs de service en charge de l'EE pour caler la méthode d'élaboration des projets de micro-organigramme, la concertation avec les agents et le calendrier prévisionnel.*
- *24/09/15 : Conférence téléphonique entre P. CHOLLET, D. ESTIENNE et V. MATHIEU pour échanger sur les 2 scénarios de micro-organigrammes élaborés par V. MATHIEU sur la base des travaux précédents*
- *25/09/15 : réunion avec les chefs de service et chefs de pôle/division EE pour présenter les 2 scénarios de micro-organigrammes et écouter les questions et observations.*
- *06/10/15 : échanges individuels entre V. MATHIEU et les 3 chefs de pôle EE sur les scénarios de micro-organigrammes et leurs positionnement au sein des missions EE et CDD*
- *08/10/15 : réunion d'information et d'échanges collectifs avec tous les chargés de mission EE à Metz : présentation des livrables sur les ultimes versions des scénarios de micro-organigrammes.*

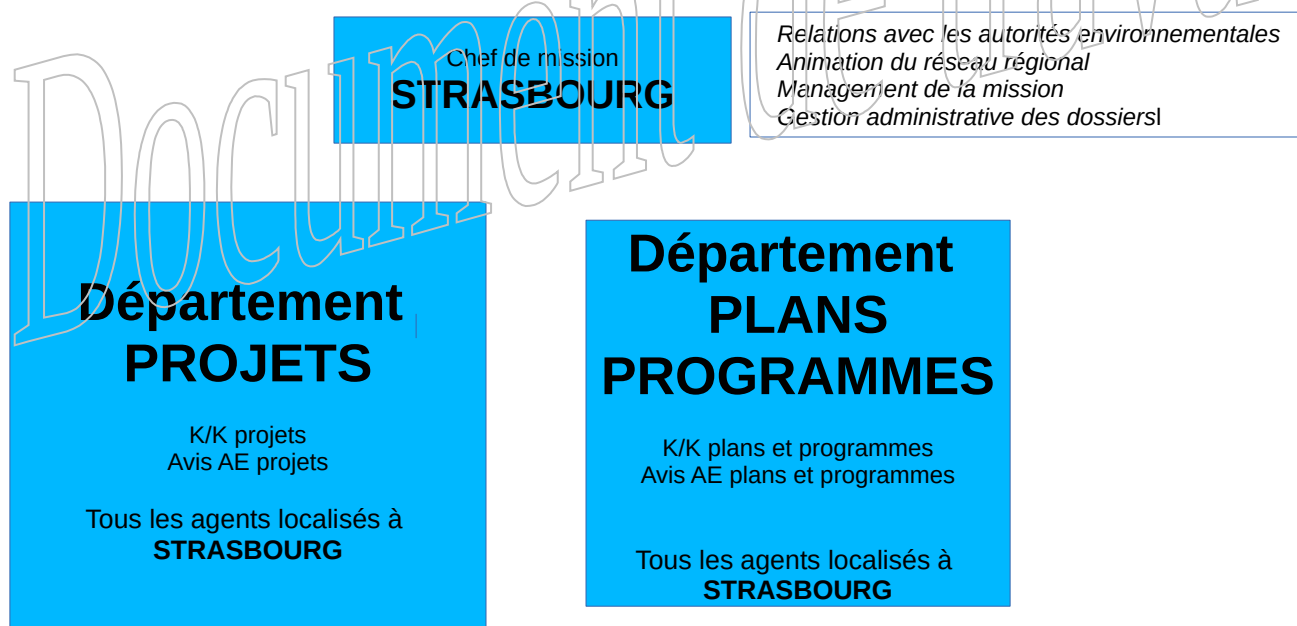
### 3 Enjeux et organisation du service

#### 3.1 Enjeux

- **optimiser l'efficacité du service public en charge de l'évaluation environnementale** pour faire face au grand nombre de dossiers sur l'ensemble des 10 départements, avec des moyens limités en ETP et avec des délais très contraints par la réglementation.
- **homogénéiser les procédures au sein de la nouvelle DREAL ACAL** (délégations de signature, rédaction des avis AE ICPE, rédaction des décisions K/K plans/pgm ) et les pratiques/méthodes (rôle des contributeurs, plan-type, ...).
- **répondre aux attentes des diverses autorités environnementales**, dont la nouvelle commission régionale à mettre en place en 2016 pour les plans-programmes
- **améliorer l'expertise interne du pôle EE** pour gagner en autonomie et mieux cibler la sollicitation des services métiers.
- Faire monter en compétence le relais local des DDT
- **animer les réseaux des contributeurs** (notamment DDT et inspection ICPE) et des services intervenants dans le processus (ARS, Préfectures, SGARE, ...) pour améliorer la qualité de leur contribution et optimiser la transversalité des services compétents.
- **former et informer les différents publics** concernés (notamment bureaux d'études et commissaires -enquêteurs) pour optimiser les études d'impact et des rapports des CE.

#### 3.2 Micro-organigrammes proposés (au 01/01/2019)

**Scénario 1 monosite STRASBOURG : priorité 1**



Avantages	Inconvénients
Robustesse par rapport aux mobilités et au turn over (attractivité de Strasbourg)	Moindre connaissance des territoires
Répartition optimale des agents selon leurs compétences et leurs plans de charge	Moindre présence sur le terrain (pour les cadrages). Suppose le relais par les DDT
Partage des informations, des compétences (synergie au quotidien)	

Gestion logistique des dossiers plus facile

**Scénario 2 multisite : Strasbourg / Châlons en Champagne : priorité 2**

Chef de mission  
**STRASBOURG**

*Relations avec les autorités environnementales  
Animation du réseau régional  
Management de la mission  
Gestion administrative des dossiers*

## Département PROJETS

K/K projets  
Avis AE projets

Tous les agents localisés à  
**STRASBOURG**

## Département PLANS PROGRAMMES

K/K plans et programmes  
Avis AE plans et programmes

Tous les agents localisés à  
**CHALONS en CHAMPAGNE**

Avantages	Inconvénients
Meilleure connaissance des enjeux spécifiques sur les documents d'urbanisme (cartes communales) en Champagne-Ardenne pour le département PP	Robustesse plus faible du département PP à Châlons en Champagne par rapport aux absences et au turn over des agents
Proximité de la mission Connaissance et DD pour la diffusion des avis AE sur le site Internet	Circuit de validation des décisions et des avis plus long
	Partage plus difficile des informations, des compétences (moins de synergie au quotidien)