

<b>DREAL ACAL</b>	<b>ETAT D'AVANCEMENT PROJET D'ORGANISATION</b>
Version : V1 Rédacteur : Guy Treffot Date : 09/10/2015	<b>SERVICE TRANSPORT</b>

## 1 - Missions du service

Les principales missions entrant dans le cadre de la réflexion sur l'organisation du service transport sont les suivantes :

- le contrôle des véhicules y.c. les matières dangereuses (Bop 174)
- le contrôle du transport routier (Bop 203)
- la maîtrise d'ouvrage routière (Bop 203)
- la mobilité et les déplacements (Bop 203)
- la sécurité routière (Bop 207)
- le bruit des infrastructures de transport (Bop 203 et 181)

## 2 - Construction de l'organigramme (méthode, participation, concertation)

### Avril 2015 : définition des enjeux

- réunions du trio chefs de service
- établissement partagé des cartes d'enjeux dans le domaine des transports

### Avril - mai 2015 : élaboration du diagnostic des organisations existantes

- réunion du trio chefs de service avec chefs de pôle
- réunions thématiques des chefs de pôles et divisions (MOA routière, mobilité, missions régaliennes, finances/programmation) avec association des chefs d'unité le cas échéant

### Juin 2015 : esquisse des premières réflexions d'organisation

- 19 juin 2015 : réunion du trio chefs de service avec chefs de pôle
- 26 juin 2015 : réunion du trio chefs de service avec chefs de pôle à Metz
- courant juin : réunions thématiques des chefs de pôles et divisions (MOA routière, mobilité, missions régaliennes, finances/programmation)
- courant juin : échanges, association des agents dans chacune des DREALs

### Depuis septembre 2015 et désignation du préfigurateur du service transport

- 11 septembre 2015 : réunion préfiguratrice – directeur référent - trio de préfiguration transport
- 16 septembre 2015 : 1ère réunion du trio de préfiguration transport - calage
- **18 septembre 2015 : réunion équipe projet DREAL ACAL à Metz**
- 18 septembre 2015 : réunion avec chefs de pôle concernés sur les missions régaliennes à Metz
- 21 septembre 2015 matin : réunion avec chefs de pôle concernés sur missions mobilité à Metz
- 21 septembre 2015 après-midi : réunion avec chefs de pôle concernés sur missions MOA
- 23 septembre 2015 : réunion du trio – calage travail
- 25 septembre 2015 matin : rencontre et échanges préfigurateur - agents des services SMO et STEVA de la DREAL C/A (2 réunions distinctes)
- 25 septembre 2015 après-midi : rencontre et échanges préfigurateur - agents des 4 divisions de la DREAL Lorraine (4 réunions distinctes)

- 28 septembre 2015 matin : rencontre et échanges avec agents des pôles PMO et TD/SR - DREAL Alsace
- 28 septembre 2015 après-midi : réunion avec préfiguratrice service « risques anthropiques » (examen des interfaces avec UT pour missions « CTT », « véhicules » et « bruit »)
- 28 septembre 2015 après-midi : réunion du trio sur sujet MOA
- 30 septembre 2015 : réunion du trio à Metz (mise au point du rapport intermédiaire, approche impact RH, préparation du dialogue de gestion)
- du 18 au 30 septembre 2015 : entretien individuel du préfigurateur avec l'ensemble des cadres N – 1 et N – 2 des 3 DREAL
- 1<sup>er</sup> octobre 2015 : rencontre et échanges avec agents du pôle transport routier - DREAL Alsace
- **2 octobre 2015 : réunion équipe projet DREAL ACAL à Strasbourg**
- 6 octobre 2015 matin : réunion du trio à Metz (calage micro organigramme détaillé, calage des postes et étude d'impact -) avec association des chefs de pôle
- 6 octobre 2015 après-midi : présentation 1ères réflexions et échanges avec ensemble des agents de Metz
- 7 octobre 2015 : échanges avec chefs UT Champagne-Ardenne sur missions CCT et véhicules
- 8 octobre 2015 : présentation 1ères réflexions et échanges avec ensemble des agents de Strasbourg
- 9 octobre 2015 : réunion avec chefs UT Champagne-Ardenne sur missions CCT et véhicules
- 9 octobre 2015 : présentation 1ères réflexions et échanges avec ensemble des agents de Châlons et de représentants des UT CA
- **9 octobre 2015 : réunion équipe projet DREAL ACAL à Pixérécourt**

#### réunions à venir :

- 16 octobre 2015 : réunion du groupe de travail « finances - programmation » à Metz
- semaine 42 : échanges avec chefs UT Champagne-Ardenne sur calage missions « CCT » et « véhicules »
- semaine 42 : réunion trio - calage des postes par département
- 16 octobre 2015 : réunion équipe projet DREAL ACAL à Metz
- date à préciser : présentation du scénario retenu aux agents concernés pour missions « CCT » et « véhicules » en CA

## **3 - Enjeux et organisation du service**

### **3.1 - Enjeux**

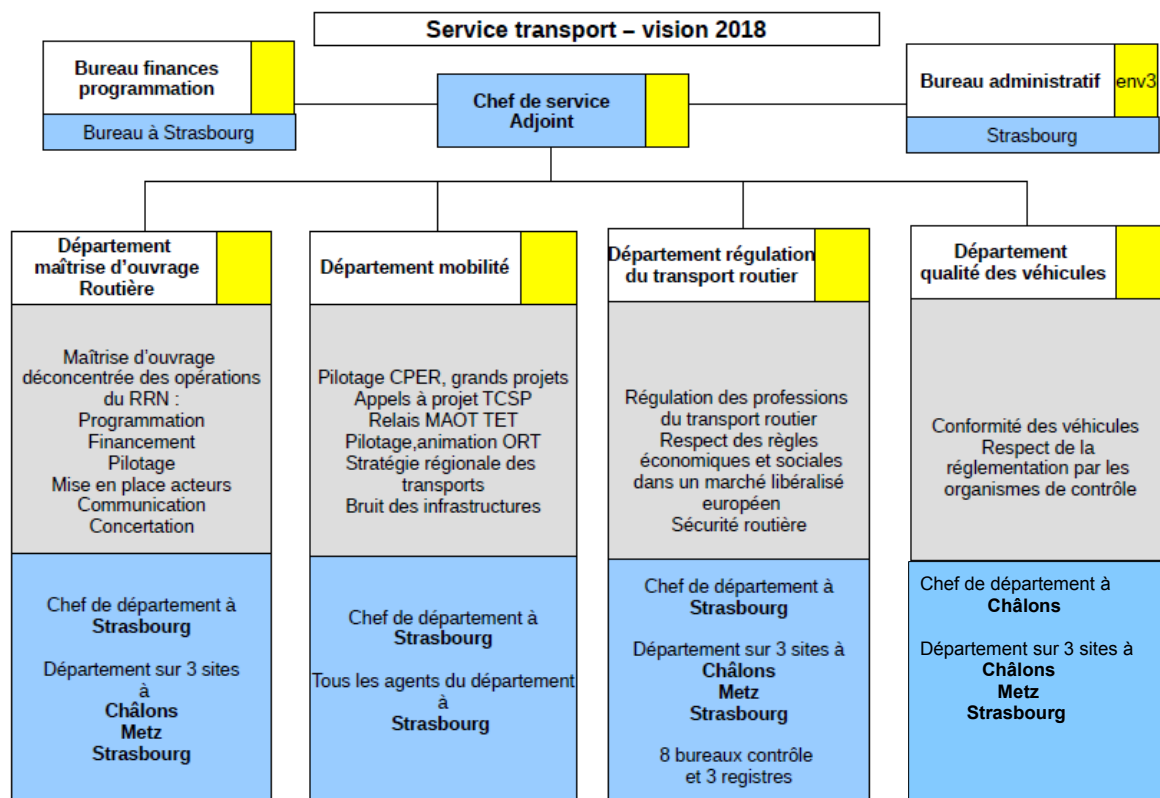
- **Assurer la maîtrise d'ouvrage déconcentrée des opérations routières** du RRN relevant des contractualisations Etat - Régions (CPER) depuis la programmation et la définition des besoins jusqu'à la mise en service des infrastructures et leur remise à l'exploitant (programmation, financement, pilotage, mise en place des acteurs, communication) dans le respect des délais et enveloppes financières et en prenant en compte les enjeux de développement durable ;
- **Piloter le volet mobilité multimodale des CPER** et assurer la gestion des conventions d'exécution associées en vue de garantir la bonne exécution du contrat en lien avec les différents partenaires. Conduire une démarche prospective en vue de dégager les orientations et les priorités des futures contractualisations en matière d'infrastructures de transport ;
- **Piloter et animer l'observatoire régional des transports** en lien avec les acteurs régionaux du transport et de la logistique ;

- **Élaborer et porter la stratégie régionale des transports** en incluant la dimension transfrontalière et en relayant les orientations et déclinaisons des politiques de l'État sur le territoire (appels à projets transports collectifs, bruit des infrastructures,...) ;
- **Assurer la conformité des véhicules** et garantir que les organismes de contrôle intervenant en délégation de service public font respecter la réglementation en respectant leurs engagements ;
- **Assurer la régulation des professions du transport routier** et le respect des règles économique et sociales dans un marché libéralisé au niveau européen.

### 3.2 - Organigramme proposé (Vision 2018)

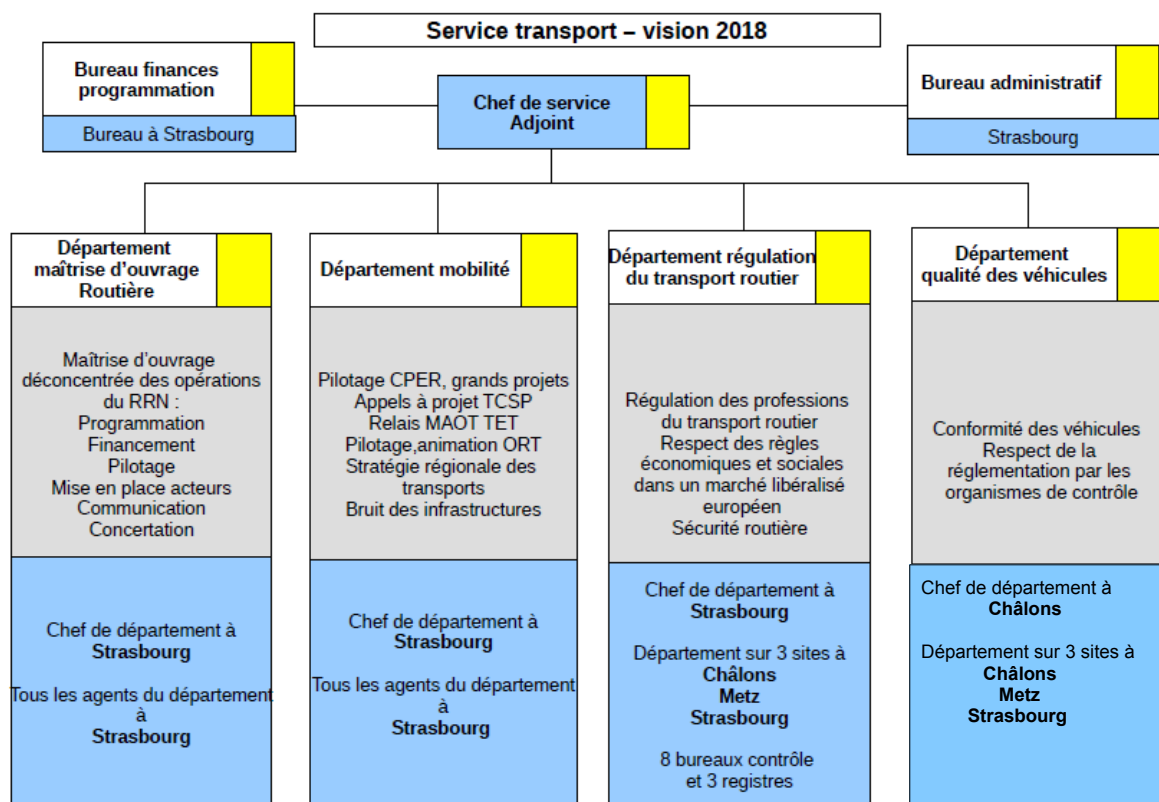
Différents scénarios d'organisation du service ont été examinés, deux variantes ont été approfondies :

- **variante 1** - service avec des départements organisés en « multisites » sauf « mobilité » :



-+

- **Variante 2** - service avec des départements organisés en « multisites » pour les missions régaliennes et en « monosite » pour « maîtrise d'ouvrage routière » et « mobilité » :



Pendant la période de transition 2016-2018, une coordination sera assurée depuis Strasbourg sur les 3 départements Maîtrise d'Ouvrage existants.

De plus, différentes options ont été examinées en ce qui concerne l'organisation des missions régaliennes (contrôle du transport routier et « véhicules » en Champagne-Ardenne où les équipes opérationnelles correspondantes sont actuellement rattachées hiérarchiquement aux unités territoriales (contrairement à la Lorraine et l'Alsace où les équipes opérationnelles sont rattachées au service transport) :

- **option A** : rattachement hiérarchique et fonctionnel de l'ensemble des missions au service transport
- **option B** : rattachement hiérarchique et fonctionnel des missions du « contrôle du transport routier » au service transport
- **option C** : rattachement hiérarchique et fonctionnel de l'ensemble des missions de contrôle des véhicules au service Transport
- **option D** : statut-quo

Le travail est en cours sur ces options et sera présenté prochainement.

### Justification de l'organigramme retenu

Le choix a été fait de séparer les missions relevant du régali en deux départements : « régulation du transport routier » d'une part, « qualité des véhicules » d'autre part au regard de la taille des effectifs concernés : respectivement environs 85 et 35 agents.

La mise en œuvre des missions relevant du régalién (régulation du transport routier, homologation des véhicules) nécessite une implantation avec des équipes au plus proche du terrain. Aussi, une organisation en « multisites » apparaît la plus appropriée pour y répondre.

En revanche, une organisation « monosite » se dégage comme la plus adaptée pour les missions relevant du champ de la « mobilité » au regard de :

- recherche de robustesse et de la taille critique des équipes actuelles
- préfecture de région unique et du besoin de proximité avec celle-ci
- gestion unifiée du futur CPER ( >1,1 Mds €)
- réorganisation à l'échelle ACAL des partenaires (SNCF Réseau,...)
- besoin d'un ORT unique à l'échelle ACAL

Pour la maîtrise d'ouvrage routière, deux schémas d'organisation ont été comparés :

#### **Variante n°1 – organisation « multisites »**

- permet d'assurer une proximité avec les opérations ;
- assure un meilleur équilibre territorial des équipes ;
- facilite la transition 2016-2019 ;
- mais offre moins de robustesse.

#### **Variante n°2 - organisation « monosite »**

- permet de spécialiser les fonctions et expertises (foncier, cartographie, concertation, commande publique, environnement...) ;
- offre davantage d'expertise et de robustesse ;
- permet davantage de souplesse organisationnelle dans la conduite du portefeuille d'opérations

Malgré l'apparente attractivité de la variante « site unique », les conditions de sa mise en œuvre risquent de fragiliser les organisations actuelles en charge de poursuivre un programme d'opérations routières ambitieux et se répartissant de manière sensiblement équivalente dans les trois régions historiques. Il en résulte une approche pragmatique qui privilégie la variante « multisites ».

Document de travail